



绍兴银行
BANK OF SHAOXING

2013
ANNUAL
REPORT

年度报告





绍兴银行
BANK OF SHAOXING

2013 年度报告

ANNUAL REPORT 2013





- 01 第一节 重要提示
- 01 第二节 公司基本情况简介
- 01 第三节 重要财务数据
- 02 第四节 银行业务信息与数据摘要
- 07 第五节 股东及关联交易信息
- 08 第六节 董事、监事、高级管理层和员工情况
- 10 第七节 公司治理结构
- 10 第八节 股东大会情况简介
- 11 第九节 董事会报告
- 15 第十节 监事会报告
- 15 第十一节 重大事项
- 16 第十二节 附录
- 17 绍兴银行股份有限公司董事、高级管理人员
关于公司2013年年度报告的书面确认意见
- 18 本公司2013年度审计报告（中文版）（附件一）
- 74 本公司2013年度审计报告（英文摘要）（附件二）

■ 第一节 重要提示

- ▲公司董事会及董事保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，公司董事及高级管理人员已对年度报告的真实、准确、完整签署书面确认意见。
- ▲公司董事会第三届十三次会议于2014年4月22日审议通过了本年度报告，本次会议应到董事11人，实到董事10人。
- ▲本公司财务年度报告已经天健会计师事务所审计并出具了审计报告。

■ 第二节 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

公司法定中文名称	绍兴银行股份有限公司（简称：绍兴银行）
公司法定英文名称	BANK OF SHAOXING CO., LTD. (缩写: BANK OF SHAOXING)
法定代表人	骆有才
注册地址	绍兴市中兴南路1号
邮政编码	312000
办公地址	绍兴市中兴南路1号

2.2 联系人及联系方式

联系人	褚燕飞
联系电话	0575-85131219
传真	0575-85136894

■ 第三节 重要财务数据

3.1 报告期内主要财务数据

单位：人民币/万元

营业利润	49797
营业外收支净额	-386
利润总额	49410
净利润	38262
经营活动产生的现金流量净额	218314

3.2 报告期末前三年主要会计数据及财务指标

单位：人民币/万元

项 目	2013年度	2012年度	2011年度
主营业务收入	128502	130251	111451
利润总额	49410	55743	66465
净利润	38262	43002	53068
资产总额	5112241	4536037	3905069
股东权益	405897	319373	290245
每股收益（元）	0.38	0.43	0.54
归属于母公司股东的每股净资产（元）	3.31	3.19	2.90
净资产收益率（%）	10.55	14.11	19.93
经营活动产生的现金流量净额	218314	84279	76569

3.3 资本构成及变化情况

单位：人民币/万元

项 目	2013年度	2012年度	2011年度
资本净额	420444	332822	302311
其中：核心资本	390885	307570	278442
附属资本	30660	26823	25070
扣减项	1101	1201	1201
加权风险资产	3262126	2821383	2472203
市场风险资本	2850	2416	160
资本充足率（%）	12.75	11.67	12.22
核心资本充足率（%）	11.84	10.76	11.23

■第四节 银行业务信息与数据摘要

4.1 报告期末前三年补充财务数据

单位：人民币/万元

项 目	2013年度	2012年度	2011年度
负债总额	4706344	4216664	3614824
存款总额	4129751	3684643	3410147
贷款总额	2998672	2682310	2506943
同业拆入	0	0	0
贷款损失准备	77915	79385	72117

4.2 报告期末前三年补充财务指标

单位: %

项目	标准值	2013年末	2012年末	2011年末
资本充足率	≥8	12.75	11.67	12.22
流动性比率（本外币）	≥25	51.89	64.23	57.24
存贷比（本外币）	≤75	72.61	72.8	73.51
拆借资金比例				
拆入资金比	≤4	0	0	0
拆出资金比	≤8	0.06	0	0
不良贷款比例（五级）	/	1.22	1.16	0.63
单一最大客户贷款比例	≤10	3.20	3.38	4.46
最大一家集团客户贷款比例	≤15	4.72	5.62	6.19
资本利润率	≥11	10.55	14.11	19.93
资产利润率	≥0.6	0.79	1.02	1.42
拨备覆盖率	≥150	213.81	255.72	453.68
成本收入比		42.28	33.62	31.87

4.3 公司类贷款投放前五位的行业分布及比例

序号	贷款投放行业	比例(%)
1	制造业	52.13
2	批发和零售业	17.50
3	建筑业	7.99
4	水利、环境和公共设施管理业	3.82
5	租赁和商业服务业	2.77

4.4 公司类贷款投放前五位的地区分布及比例

序号	贷款投放地区	比例(%)
1	柯桥区	23.45
2	越城区	16.94
3	上虞区	11.52
4	诸暨市	11.21
5	袍江开发区	6.92

4.5 最大十家单一客户贷款情况

单位：人民币/万元

序号	名称	贷款余额	资本净额比例（%）
1	××客户	13450	3. 1990
2	××客户	11250	2. 6757
3	××客户	10000	2. 3784
4	××客户	9950	2. 3665
5	××客户	9900	2. 3547
6	××客户	9880	2. 3499
7	××客户	9600	2. 2833
8	××客户	9300	2. 2119
9	××客户	9000	2. 1406
10	××客户	9000	2. 1406

4.6 不良贷款情况及采取的相应措施

单位：人民币/万元

项目	期初数	占比（%）	调增数	调减数	期末数	占比（%）
次级类	27528	1. 03	26250	42427	11351	0. 38
可疑类	3516	0. 13	40146	18571	25091	0. 84
损失类	0	0	0	0	0	0
合计	31044	1. 16	66396	60998	36442	1. 22

为有效遏制不良贷款快速反弹的势头，切实提升信贷人员处置、防范不良贷款的责任心和积极性，本公司把控制不良贷款反弹作为当前经营管理的重要工作来抓。加大不良贷款清收力度，化解存量风险，同时严控新的不良贷款，加强贷款质量监测和稽核力度，完善问责及处罚机制，确保信贷资产质量优化。

4.7 贷款减值准备情况

单位：人民币/万元

项目	金额
报告期初	79385
本期计提	13505
本期增加	
本期核销	15543
本期转回	568
折算差异	
报告期末	77915

4.8 投资减值准备、抵债资产减值准备等其他主要资产减值准备情况

单位：人民币/万元

项目	2013年增减	期末余额
投资减值准备		200
抵债资产减值准备		0
合 计		200

4.9 抵债资产状况

单位：人民币/万元

种 类	余 额	比 例 (%)
房地产	845	96.24
其他	33	3.76

4.10 公司持有重大金融债券情况

单位：人民币/万元

项 目	面 值	票 息 (%)	到 期 日	计 提 减 值 准 备
2007年记账式国债	20000	3.74	2014年5月24日	
2008年记账式国债	45000	4	2015年2月13日	
2009年记账式国债	55500	2.26	2014年6月4日	
2009年记账式国债	40000	2.97	2014年8月6日	
2011年记账式国债	20000	3.83	2018年1月27日	
2012年记账式国债	25000	2.95	2017年8月16日	
2012年记账式国债	20000	3.10	2015年9月13日	
2009年绍交投	10000	6.6	2014年10月26日	
2012年记账式国债	10000	3.14	2019年6月7日	
2012年记账式国债	10000	3.14	2017年2月16日	
2012年记账式国债	10000	3.25	2019年9月6日	

4.11 主要表外项目余额及风险管理情况

单位：人民币/万元

项 目	2013年度	2012年度	2011年度
银行承兑汇票	489875	510857	491553
表外应收利息	13505	7637	8074

本公司制订了主要表外业务的管理制度，将涉及风险的表外业务如银行承兑汇票纳入信贷综合授信并实行风险控制管理。

4.12 本公司面临的其它各种风险及相应的对策

本公司秉承“合规创造效益，风险创造价值”的经营理念，坚持质量、效益、规模协调发展，推进全面风险管理体系建设，提高风险防控水平，提升核心竞争力，保障了客户、员工长远利益，实现了股东价值最大化。

关于信用风险。信用风险是指借款人或交易对手因各种原因未能及时、足额履行偿还债务义务而违约的风险。

一是加强信贷投放管理，实施“总量控制、有保有压”的信贷政策，强化信贷准入条件，严格控制贷款集中度风险，防范和化解客户授信风险；二是加强对全行主要集中在纺织印染、房地产、建筑等行业的重点客户进行授信风险监测；三是开展信用风险情况调研工作并推行风险官派遣制度、改革授信授权制度、试行模拟利润考核等关于我行信贷管理体制机制一系列改革建议措施；四是开展授信授权、贷前合规、重点客户、授权业务等一系列的风险检查和排查工作，及时防范各类信贷业务风险的发生；五是加强贷后管理，采取积极举措抓好不良贷款管控工作，清收、化解，防患于未然。

关于流动性风险。流动性风险是指因未能以合理成本获取或将资产变现以应对资产增长或支付到期债务的风险。

一是做好流动性风险日常管理工作，加强日间头寸监控，完善大额资金变动报备机制，及时掌握大额资金变动，日常保持适度的超额备付率，降低备付风险；二是加强存款组织工作，合理配置资产负债结构，在提高存款稳定性的同时，着力增强信贷资产流动性；三是加强流动性风险指标预警监测，按季进行压力测试，及时了解全行流动性状况和风险承受能力；四是组织流动性风险应急预案演练，评估我行流动性综合反应能力，改进和完善流动性风险管理。

关于市场风险。市场风险是指市场状况变化对资产和负债的价值或者对净收入产生不利影响的风险。

一是针对风云突变的金融形势和市场行情，加强对宏观经济金融和市场形势分析，进一步强化市场风险的识别与监测；二是运用缺口分析、敏感性分析和压力测试等技术，强化市场风险计量手段；三是加强全行利率工作管理，根据当前市场利率水平完善差别化利率定价办法，提高盈利能力；四是与时俱进，积极筹备设立专门的金融市场部，助推我行业务结构转型，为金融市场业务最大限度地挖掘盈利空间。

关于操作风险。操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。

一是对管理制度进行修订与完善，进一步明确各级各部门的职责，健全岗位职责和业务流程；二是扎实开展案防“五个一”教育活动，持续加强员工行为管理，促进业务持续健康安全发展；三是加大对各业务条线稽核检查的频度、力度和深度，并推行飞检常态化机制，及时发现、查处和纠正各类不规范和异常行为，全面构筑内部监督管理网络；四是根据银监会案件防控工作新思路，组织各业务条线全面梳理案件防控要点，总结分析典型案例，编写我行首本内控防案教材，对我行的案防工作具有较强的指导意义。

■ 第五节 股东及关联交易信息

5.1 股份变动情况

单位：万股

项 目	2013年	
股本总额		120929.54
国有及国有控股股份	股份数	40150.47
	占比%	33.2
民营及其他非公有制企业股份	股份数	71090
	占比%	58.79
自然人股份	股份数	9689.07
	占比%	8.01
其中：内部职工股	股份数	9653.88
	占比%	7.98

注：2013年12月31日，本公司完成第四轮增资扩股的工商登记，股本总额从98365.5万股增加至120929.54万股。

5.2 股东情况

1、报告期末公司股东总数为923户，其中，法人股东33户，自然人股东890户。

2、报告期末主要股东持股情况

单位：万股、%

序号	股东单位名称	股份数	占比
1	绍兴市财政投资有限公司	17492.65	14.47
2	浙江中成控股集团有限公司	9250	7.65
3	正大联合控股集团有限公司	9250	7.65
4	卧龙电气集团股份有限公司	9250	7.65
5	精功集团有限公司	6800	5.62
	佳宝控股集团有限公司	4500	3.72
6	浙江凌达实业有限公司	5625	4.65
7	裕隆控股集团有限公司	5325	4.4
8	浙江滴铁集团有限公司	4685.6	3.87

5.3 重大关联交易情况

单位: 人民币/万元

名称	金额	形式	担保方式	风险状况
正大联合控股集团有限公司	6895	贷款	质押	正常
浙江正大装饰商城有限公司	4900	贷款	质押	正常

5.4 报告期内本公司股东—雄峰控股集团有限公司（持有我公司股份1050万股）在我行贷款逾期6500万元。

■ 第六节 董事、监事、高级管理层和员工情况

6.1 董事基本情况

职务	姓名	性别	任职的单位名称	任职单位担任的职务
董事	骆有才	男	绍兴银行股份有限公司	董事长
董事	陈方晓	男	绍兴银行股份有限公司	副董事长、行长
董事	王水君	男	绍兴市财政局	党委书记、局长
董事	王永泉	男	浙江中成控股集团有限公司	董事长
董事	陈建成	男	卧龙控股集团有限公司	董事长
董事	丁正良	男	正大联合控股集团有限公司	董事长
董事	金良顺	男	精功集团有限公司	董事局主席、党委书记
董事	魏仕校	男	浙江漓铁集团有限公司	董事长
独立董事	陈建设	男	绍兴市越商研究会	会长
独立董事	董茂云	男	复旦大学	教授
独立董事	李生校	男	绍兴文理学院	教授、区域发展研究中心主任

注: 我公司第二十九次(临时)股东大会选举董茂云、李生校先生担任我公司独立董事。

6.2 监事基本情况

职务	姓名	性别	任职的单位名称	任职单位担任的职务
监事	梁建华	男	绍兴银行股份有限公司	党委书记、监事长
监事	茅国清	男	上虞区财政地税局、国资办	局长、主任
监事	李国兴	男	柯桥区财政局、国资办	副局长、主任
监事	汤旭东	男	绍兴银行股份有限公司	越城支行行长
监事	戴金富	男	绍兴市城东纺织厂有限公司	董事长
外部监事	丁建华	女	绍兴市国资委财务总监管理办公室	主任
外部监事	宋长法	男	退休	

注: 我公司第二十九次(临时)股东大会选举宋长法先生担任我公司外部监事。

6.3 高级管理层人员情况

职务	姓名	年龄	性别	金融从业年限	分管工作范围
行长	陈方晓	52	男	36	主持全行经营管理工作，分管计划财务部、稽核监察部
副行长	裘建	54	女	36	分管授信管理部、风险管理部(法律与合规部)、特殊资产管理部
副行长	沃敏亚	55	女	27	分管会计结算部、运营管理部
副行长兼 董事会秘书	江绍东	44	男	21	分管董事会办公室、个金业务部、科技部、战略发展部， 协管稽核监察部
行长助理	吴维杠	47	男	25	分管办公室、公司业务部、国际业务部
财务总监	张丽英	51	女	31	兼任计划财务部总经理，授权协管行政后勤部

6.4 董事、监事、高级管理人员年度报酬情况

在本公司领取报酬的董事、监事及高级管理人员共9名。

总额	人数
70万元以上	3
60万元-70万元	4
60万元以下	2

6.5 公司员工的数量、专业构成、教育程度

截止2013年12月31日，公司在册员工计1242人，其中：研究生以上54人，本科844人，大专242人，中专及以下102人；具有高级职称的39人，中级职称的320人，初级职称494人。



■ 第七节 公司治理结构

报告期内，本公司认真遵照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国商业银行法》等相关法律法规，按照监管部门颁布的相关法规要求，结合本公司实际，加强公司治理，健全以股东大会、董事会、监事会、高级管理层为主体的治理框架，完善内部治理机制，提升了公司治理的水平。

7.1 关于股东与股东大会：

本公司严格按照有关规定召集、召开股东大会，确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，保证股东能够充分行使权利。股东大会由浙江大公律师事务所出具法律意见书。

7.2 关于董事与董事会：

本公司董事会由11名董事组成，其中独立董事3名。董事会下设的专门委员会调整后为战略委员会、审计委员会、风险管理与关联交易控制委员会和提名与薪酬委员会，并相应调整了组成成员。

报告期内，本公司共组织召开董事会10次，其中6次以通讯形式召开。各次董事会会议分别审议并通过了涉及机构发展规划、股权质押、制度修订、增补独董、调整专门委员会等方面30项议案，其中9项重大议案提交股东大会进行了审议。董事会积极履行职责，推进了公司各项业务的稳健发展，维护了公司和股东的合法权益。2013年度9名董事的履职评价结果为称职，另二名因刚当选，不作评价。

7.3 关于监事与监事会：

本公司监事会由7名监事组成，其中外部监事2名。监事会下设审计和监督委员会。报告期内，本公司共召开监事会4次。各次监事会会议分别审议并通过了2012年度经营工作报告、财务分析报告、审计报告、利润分配方案、履职评价办法、增加外部监事、设立专门委员会等方面14项议案。各位监事勤勉尽职，按规定出席会议，并积极发表意见，切实履行了《公司章程》赋予的各项监督职能。2013年度6名监事的履职评价结果为称职，另一名因11月开始履职，不作评价。

7.4 关于信息披露：

本公司指定董事会办公室负责信息披露、接待股东来访和咨询工作。本公司能够严格按照法律、法规和公司章程的规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，并确保所有股东有平等的机会获得信息。

■ 第八节 股东大会情况简介

报告期内，本公司召开二次股东大会，具体情况如下：

2013年4月24日，本公司第二十八次股东大会在绍兴召开。出席本次股东大会的股东或股东代表34名，代表公司股份98332.47万股，占公司总股本的99.97%，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。

审议通过了公司2012年度董事会、监事会、年度经营工作报告，年度财务分析报告及利润分配方案，独立董事工作报告等议案。

2013年11月19日，本公司第二十九次（临时）股东大会在绍兴召开。出席本次股东大会的股东或股东代表33名，代表公司股份97282.47万股，占公司总股本的98.90%，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。审议通过了变更注册资本及相应修订《公司章程》、增加独立董事和外部监事等议案。

■ 第九节 董事会报告

9.1 整体经营情况

报告期内，本公司上下紧紧围绕“稳健经营、创新发展”的基调，按照年初确定的工作目标，创新产品工具，丰富服务内涵，强化内控管理，提升整体素质，不断提升核心竞争力和可持续发展力。董事会将支持经营班子认真扎实地推进各项工作，促进公司全面、协调、可持续发展。

1、营销能力进一步增强

一是激活营销动能。通过优化分支行绩效考核，修订公司客户经理绩效考核指引、细化客户经理等级管理办法，健全了多层次、多角度的客户经理、团队、机构激励机制。特别是8月份总行出台微小企业信贷业务发展指导意见，强化定位意识，配套专项措施，积极营销小微客户群体。

二是实施全程营销。精心组织了“春天在行动”劳动竞赛活动，在实现“开门红”的基础上，为完成全年目标任务奠定基础。同时，定期召开专题会议，分时段适时推出手机银行、贵金属、“外向型企业”、网上支付等专项活动，营造了“全年、全程”营销的良好氛围，2013年度存、贷款增加额与上年同比分别多增加16.35亿元、14.33亿元。

2、经营领域进一步拓展

一是顺利入驻新大楼，5月份总部迁入新大楼，提升了银行整体形象。

二是筹建异地分行，8月舟山分行对外营业，9月台州分行获得筹建批复。

三是批量增设小微专营支行。嘉兴海宁、上虞小越、嵊州三界小微专营支行先后开业，新昌城西小微专营支行正在筹建。同时，嘉兴嘉善、诸暨安华等综合性支行先后营业。

3、产品创新取得新成果

一是丰富专项贷款品种。推出知识产权、应收账款、海域使用权、皮革城商铺租赁权质押贷款；推出动产抵（质）押第三方监管业务、全市首家“银保贷”新业务和“帮扶贷”新品种。

二是推出国际结算“进口融益兴”和订单融资两款新业务。

三是做大特色产品。我行的小微企业专项信用贷款实现了绍兴辖区及异地分行全覆盖。

四是发行小微企业金融债，首期5亿元成功招标发行。

五是优化银行卡功能。取得公务卡银联跨行交易资格，实现公务卡业务的跨行ATM和POS受理，并推进了公务卡现金分期业务。

六是开办了保管箱业务。推出“五防”一体，多尺寸的保管箱5千余只，年末已开办545只。

4、全社会满意度有新提升

在总行的统一部署下，绍兴辖内各支行和总行各专业部门，在舆论宣传、维护形象、信贷服务、网点客户服务等方面开展了富有成效的工作，连续3年荣获市级机关（部门）年终考评一等奖，在“企业评部门、群众评行风”活动中，我行综合满意得分位居市级55个被评议单位第13位，比上一年又提高3位，继续稳居银行业金融机构前茅。同时“中小企业专项信用贷款”荣获“浙江省银行业首届服务小微企业十佳金融产品”奖，兰花卡、“帮扶贷”、金兰花理财荣获绍兴市第五届金融理财节暨2013年银行卡传媒大奖最受市民欢迎银行卡、最佳专项信贷奖、最佳理财产品奖，展示了绍兴银行良好的社会形象。

9.2 分支机构基本情况

截至报告期末，本公司已开设2家异地分行、14家一级支行（含总行营业部）、30家二级支行，共46家分支机构。

序号	网点名称	营业地址
1	总行营业部	绍兴市中兴南路1号
2	滨海支行	绍兴市沥海镇滨海大道13号
3	嘉兴分行	浙江省嘉兴市中环西路76-92号1-2层
4	嘉兴海宁小微企业专营支行	浙江省海宁市钱江东路20号
5	嘉兴嘉善支行	浙江省嘉兴市嘉善县晋阳东路508-518号
6	舟山分行	浙江省舟山市定海区环城南路269号
7	轻纺城支行	绍兴市柯桥区群贤路以北兴银大厦
8	万商路支行	绍兴市柯桥区万商路203号精工大厦
9	钱清支行	绍兴市柯桥区钱清镇兰花市场B南幢12-18号
10	安昌支行	绍兴市柯桥区安昌镇亚太路怡和嘉园7幢104-105号
11	平水支行	绍兴市柯桥区平水镇绍甘线与工商路交叉处清华苑23幢109-111室
12	诸暨支行	诸暨市暨阳街道永兴华庭北侧1-8号
13	店口支行	诸暨市店口镇铭仕路8号
14	大唐支行	诸暨市大唐镇开元西路357号
15	安华支行	诸暨市安华镇锦事达路逸江华庭二号楼110-113号
16	上虞支行	绍兴市上虞区百官街道市民大道五洲大厦1-3楼
17	崧厦支行	绍兴市上虞区崧厦镇百崧路紫金苑南住8幢119-120号
18	上虞小越小微企业专营支行	绍兴市上虞区小越镇越中路36号
19	嵊州支行	嵊州市一景路2号时代广场8-12号

序号	网点名称	营业地址
20	嵊州三界小微企业专营支行	嵊州市三界镇振兴北路127号
21	新昌支行	新昌县人民中路199-211号
22	越城支行	绍兴市劳动路20号
23	城南支行	绍兴市越城区人民西路29-41号
24	新建支行	绍兴市越城区人民中路106号
25	大龙支行	绍兴市越城区大龙市场西侧
26	鉴湖支行	绍兴市越城区解放南路1101号
27	望花支行	绍兴市越城区延安路192-198号
28	北海支行	绍兴市越城区胜利西路431号
29	解北支行	绍兴市越城区解放北路238号
30	中兴支行	绍兴市越城区中兴中路192号
31	镜湖支行	绍兴市越城区马臻路122、124、126号
32	西郊支行	绍兴市越城区快阁苑小区北区入口处
33	张市支行	绍兴市越城区灵芝镇张市村村委旁
34	梅山支行	绍兴市镜湖新区灵芝镇凤林西路与后墅路交叉口
35	东浦支行	绍兴市越城区东浦镇锡麟路92号
36	开发区支行	绍兴市城东经济开发区剡溪路与鲁迅东路口
37	禹陵支行	绍兴市城东经济开发区个私园区与南复线交叉口
38	皋埠支行	绍兴市越城区皋埠镇银桥路与人民东路交叉口
39	凌家山支行	绍兴市城东经济开发区稽山街道旁
40	东湖支行	绍兴市越城区东湖镇湖山北路10号
41	袍江支行	绍兴市袍江工业区世纪大道越中新天地98号
42	斗门支行	绍兴市袍江工业区汤公路167-177号
43	江滨支行	绍兴市袍江工业区育贤路111-119号
44	东郊支行	绍兴市越城区则水牌会龙大道路口
45	新兴产业支行	绍兴市越城区中兴北路285-295号
46	城中支行	绍兴市越城区胜利东路142-148号

9.3 新年度的经营目标和工作思路

1、经营目标

- (1) 各项存款年末余额达到450亿元；
- (2) 不良率控制在1.7%以下；
- (3) 力争全年实现利润（含拨备）6.3亿元。

2、主要工作思路

(1) 完成“两会”换届，努力提升公司治理实效。一是健全组织架构，加强人力支撑。把握全局，统筹做好我行董事会、监事会的换届工作，调整各专门委员会的设置。二是完善运作机制，厘清职责边界。通过进一步修订现有的公司章程、议事规则、决策程序等，达到我行“边界清晰、权责明确、制衡有效”的公司治理目标。三是发挥专业职能，提供决策依据。各专门委员会将切实履行职责，定期召开会议，听取经营层在风险管理、内审稽核、战略规划、考核激励等方面的专业报告，充分发挥专门委员会和独立董事在董事会决策中的前置作用和专业指导作用。

(2) 加强战略规划，着力推动公司发展转型。一是注重前瞻调研，提高决策水平。要通过深耕本地市场、紧盯小微企业、突出经营特色，把我行办成真正的“中小客户金融服务专家”银行，为此，我行将审时度势，深入研究市场定位的准确性、业务发展的差异性、产品创新的安全性、流程设计的合理性，改革一切不适应我行发展的制度、流程，确保转型发展成功突破。二是树立执行意识，推进战略实施。根据修订后的“十二五”发展规划，进一步强化战略规划的传导与执行，建立决策科学、传导畅通、执行坚决、监督有效、纠偏及时的执行力系统，全面推进我行战略规划的实施。三是科学考核激励，促进稳健发展。要进一步完善薪酬体系，继续增加经济效益在考核激励中的比重，最终建立一套以经济资本占用为纽带，以经济效益为终极目标的科学薪酬激励体系。

(3) 深化资本管理，适时启动战投引进谈判。一是重视资本约束，促进业务转型。要加快推进经济资本管理，把握内外部形势，完善工作机制及操作流程，逐步建立经济资本管理体系。二是规范股东行为，提高资本质量。通过关注股东的经营管理及关联交易情况、加强股份转让的资格审查、制订股权质押管理办法等，进一步规范股东行为，提高我行资本质量。三是探索战略合作，拓宽募资渠道。我行将加快引进战略投资者，多方寻找战略合作伙伴，适时启动入股谈判，同时开展次级债发行的探索研究，拓宽资本补充渠道，确保我行业务增长需要。

(4) 强化全面风险管理，完善内部控制体系。一是加强全面风险管理，完善风险防控手段。董事会从承担着风险管理的最终责任着手，督促高管层重视经营管理中面临的各类风险，充分发挥风险管理及风险监督的职能作用。要求高管层严抓信贷资产质量，切实防范信用风险；整合业务合规检查，加强合规风险防控的全面覆盖；实施科技风险合规项目，建立科技风险管理体系；开展流动性风险应急预案演练，切实提高应急应变能力。二是加大稽核内审力度。董事会督促指导内部审计工作有效开展，深化内控建设，加强风险控制。三是不断提升关联交易管理水平。董事会以控制风险为导向，进一步规范关联交易管理流程。要根据修订后的《绍兴银行关联交易实施细则》梳理关联方名单，保证关联交易的合规性及关联交易披露的完整性、有效性；要严格审批关联交易事项，对关联交易的报备和审批进行严格的制度规定，督促相关部门按照要求及时报告关联交易。

■ 第十节 监事会报告

报告期内，本公司监事会认真履行各项职能和职责，就下列事项发表独立意见。

10.1 公司依法经营情况

报告期内本公司经营活动符合《公司法》、《商业银行法》和《公司章程》的规定，决策程序合法有效；修改、完善了一系列规章制度，使内控管理工作有了较大的提高；未发现公司董事、高级管理人员执行公司职务时有违反法律法规、《公司章程》或损害公司及股东利益的行为。

10.2 公司财务的真实性

本年度财务报告已经天健会计师事务所审计，并根据审计准则出具了审计报告。财务报告真实、客观、准确地反映了公司的财务状况和经营成果。

10.3 公司内部控制制度情况

报告期内，公司建立了较为完整、合理、有效的内部控制制度。

10.4 关联交易情况

报告期内，本公司的关联交易公平合理，没有发现损害股东权益及公司利益的情况。

10.5 股东大会决议的执行情况

本公司监事会成员列席了公司董事会和股东大会会议，董事会提交股东大会审议的各项报告和提案内容，均经监事会审议，监事会没有异议。公司监事会对公司董事会和经营层执行股东大会的决议情况进行了监督，认为均能认真落实执行。

■ 第十一节 重大事项

11.1 重大关联交易事项

本公司披露的重大关联交易是指本公司与一个关联方之间单笔交易金额占本公司资本净额1%以上、或本公司与一个关联方发生后本公司与该关联方的交易余额占本公司资本净额5%以上的交易。

11.2 公司董事、监事和高级管理人员接受处罚情况

报告期内，本公司董事、监事和高级管理人员没有发生受到监管部门处罚等情况。

11.3 重大诉讼、仲裁事项

报告期内，本公司无对经营产生重大影响的诉讼仲裁事项。

11.4 重大担保

报告期内，除中国银行业监督管理委员会批准的经营范围内的金融担保业务外，本公司无其他重大担保事项。

■ 第十二节 附录

- 12.1 本公司2013年度审计报告（中文版）（附件一）
- 12.2 本公司2013年度审计报告（英文摘要）（附件二）

绍兴银行股份有限公司
二〇一四年四月二十三日

绍兴银行股份有限公司董事、高级管理人员 关于公司 2013 年年度报告的书面确认意见

作为绍兴银行股份有限公司的董事、高级管理人员，我们在全面了解和审核公司 2013 年年度报告及其摘要后，出具意见如下：

1、公司严格按照企业会计准则、企业会计制度及金融企业会计制度规范运作，公司 2013 年年度报告及其摘要公允地反映了公司本年度的财务状况和经营成果。

2、经天健会计师事务所注册会计师审计的《绍兴银行股份有限公司已审财务报表（二零一三年十二月三十一日）》是实事求是、客观公正的。

我们保证公司 2013 年年度报告及其摘要所披露的信息真实、准确、完整，承诺其中不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

董事签名：

骆有才 骆有才

陈方晓 陈方晓

王永君 王永君

王永泉 王永泉

陈建成 陈建成

丁正良 丁正良

金良顺 金良顺

魏仕校 魏仕校

陈建设 陈建设

董茂云 董茂云

李生校 李生校

高级管理人员签名：

陈方晓 陈方晓

裘 建 裘建

沃敏亚 沃敏亚

江绍东 江绍东

吴维杠 吴维杠

张丽英 张丽英

绍兴银行股份有限公司董事会

二〇一四年四月十八日

■ 本公司2013年度审计报告（中文版）（附件一）

天健会计师事务所 审 计 报 告

天健审〔2014〕1966号

绍兴银行股份有限公司全体股东：

我们审计了后附的绍兴银行股份有限公司（以下简称绍兴银行）财务报表，包括2013年12月31日的合并及母公司资产负债表，2013年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是绍兴银行管理层的责任，这种责任包括：（1）按照企业会计准则的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们认为，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、审计意见

我们认为，绍兴银行财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了绍兴银行2013年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2013年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

附送：

- (1) 绍兴银行股份有限公司合并及母公司2013年12月31日资产负债表；
- (2) 绍兴银行股份有限公司2013年度合并及母公司利润表；
- (3) 绍兴银行股份有限公司2013年度合并及母公司所有者权益变动表；
- (4) 绍兴银行股份有限公司2013年度合并及母公司现金流量表；
- (5) 绍兴银行股份有限公司2013年度财务报表附注

天健会计师事务所（特殊普通合伙）



中国注册会计师：



中国注册会计师：



二〇一四年四月二十二日

■ 合并及母公司资产负债表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2013年12月31日

单位:人民币元

项 目	注 释 号	期末数		期初数		项 目	注 释 号	期末数		期初数	
		合并	母公司	合并	母公司			合并	母公司	合并	母公司
资产:								负债:			
现金及存放中央银行款项	1	9,701,900,746.94	9,500,443,540.83	8,617,469,359.79	8,481,849,635.51	向中央银行借款	17	600,000,000.00	600,000,000.00	410,000,000.00	410,000,000.00
存放同业款项	2	3,466,376,128.07	3,423,287,550.73	2,428,760,984.70	2,441,075,303.78	同业及其他金融机构存放款项	18	3,233,380,079.01	3,279,847,882.57	2,568,356,382.59	2,612,103,919.90
贵金属								拆入资金			
拆出资金	3	25,000,000.00	25,000,000.00			交易性金融负债					
交易性金融资产	4	1,484,476,989.66	1,484,476,989.66	811,030,942.93	811,030,942.93	衍生金融负债					
衍生金融资产								卖出回购金融资产款			
买入返售金融资产	5	616,096,000.00	616,096,000.00	2,299,129,000.00	2,299,129,000.00	吸收存款	20	39,284,486,590.20	38,306,655,602.82	35,239,176,069.37	34,579,382,284.86
应收利息	6	160,006,568.17	158,843,132.17	133,985,648.67	133,944,614.33	应付职工薪酬	21	82,390,292.67	82,813,292.35	49,958,082.72	49,544,182.00
发放贷款和垫款	7	29,207,566,125.30	28,389,157,716.09	26,029,246,037.90	25,424,746,314.79	应交税费	22	74,165,459.04	69,662,240.33	65,535,747.23	59,971,377.98
可供出售金融资产	8	805,025,500.00	805,025,500.00	757,345,480.00	757,345,480.00	应付利息	23	614,860,699.37	605,600,663.78	506,539,546.05	500,596,207.78
持有至到期投资	9	2,619,926,484.99	2,619,926,484.99	2,467,304,707.56	2,467,304,707.56	预计负债					
应收账款类投资	10	1,997,808,502.22	1,997,808,502.22	832,680,000.00	832,680,000.00	应付债券	24	498,482,378.08	498,482,378.08		
长期股权投资	11	34,008,848.59	85,008,848.59	35,008,848.59	86,008,848.59	递延所得税负债	25			834,027.99	834,027.99
投资性房地产	12	53,788,142.42	53,788,142.42	62,823,304.69	62,823,304.69	其他负债	26	345,977,636.82	328,444,392.13	1,221,958,444.34	1,221,664,848.84
固定资产	13	573,623,165.01	570,538,831.24	510,102,602.95	507,085,817.56	负债合计		47,063,443,135.19	46,099,306,452.06	42,166,637,500.29	41,538,355,849.35
无形资产	14	123,419,174.14	122,229,729.70	122,774,501.28	121,491,167.95	股东权益					
递延所得税资产	15	138,602,978.23	133,681,031.75	141,776,503.17	139,450,759.98	股本	27	1,209,295,400.00	1,209,295,400.00	983,655,000.00	983,655,000.00
其他资产	16	114,784,106.04	107,337,775.29	111,034,232.21	104,413,139.49	资本公积	28	633,228,939.70	633,228,939.70	2,423,313,262.13	2,423,313,262.13
								减: 库存股			
								盈余公积	29	544,121,454.83	544,121,454.83
								一般风险准备	30	598,000,000.00	598,000,000.00
								未分配利润	31	1,017,077,208.58	1,008,975,529.09
								归属于母公司所有者权益合计		978,150,185.98	971,514,287.25
								少数股东权益		57,243,221.48	55,375,667.41
								所有者权益合计		4,058,966,224.99	3,993,143,323.62
资产总计		51,122,409,359.78	50,092,649,775.68	45,360,372,054.44	44,670,079,037.36	负债和所有者权益总计		51,122,409,359.78	50,092,649,775.68	45,360,372,054.44	44,670,079,037.36

■ 合并及母公司利润表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2013年度

单位:人民币元

项 目	注 册 号	本期数		上年同期数	
		合 并	母 公 司	合 并	母 公 司
一、营业收入		1,285,021,944.36	1,232,237,367.87	1,302,514,211.74	1,261,552,495.93
利息净收入	1	1,210,524,343.81	1,158,466,137.38	1,217,735,494.48	1,177,084,028.11
利息收入		2,425,627,709.45	2,355,352,231.25	2,300,072,924.44	2,248,157,610.91
利息支出		1,215,103,365.64	1,196,886,093.87	1,082,337,429.96	1,071,073,582.80
手续费及佣金净收入	2	44,606,328.07	43,975,377.13	33,020,650.25	32,770,912.95
手续费及佣金收入		52,188,667.72	51,458,472.18	41,759,583.01	41,498,742.21
手续费及佣金支出		7,582,339.65	7,483,095.05	8,738,932.76	8,727,829.26
投资收益（损失以“-”号填列）	3	53,598,569.56	53,598,569.56	35,905,338.67	35,905,338.67
其中：对联营企业和合营企业的投资收益					
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	4	-25,577,255.21	-25,577,255.21	4,854,048.49	4,854,048.49
汇兑收益（损失以“-”号填列）		-14,260,195.27	-14,260,195.27	-3,909,002.29	-3,909,002.29
其他业务收入	5	16,130,153.40	16,034,734.28	14,907,682.14	14,847,170.00
二、营业支出		787,055,757.11	741,724,858.05	754,433,644.45	722,236,758.10
营业税金及附加	6	108,717,810.39	106,800,663.95	106,684,379.32	104,982,002.32
业务及管理费	7	537,692,413.32	509,628,660.70	432,255,564.79	411,659,222.38
资产减值损失	8	135,050,000.00	120,000,000.00	209,898,166.94	200,000,000.00
其他业务成本	9	5,595,533.40	5,595,533.40	5,595,533.40	5,595,533.40
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		497,966,187.25	490,512,509.82	548,080,567.29	539,315,737.83
加：营业外收入	10	13,905,350.30	13,905,350.30	17,541,169.83	11,487,911.95
减：营业外支出	11	17,768,095.32	17,633,292.72	8,188,282.70	8,059,297.50
四、利润总额（亏损以“-”号填列）		494,103,442.23	486,784,567.40	557,433,454.42	542,744,352.28
减：所得税费用	12	111,480,305.36	107,972,765.36	127,410,407.42	125,387,746.87
五、净利润		382,623,136.87	378,811,802.04	430,023,047.00	417,356,605.41
归属于母公司所有者的净利润		380,755,582.80	378,811,802.04	423,816,490.62	417,356,605.41
少数股东损益		1,867,554.07		6,206,556.38	
六、每股收益：	13				
（一）基本每股收益		0.38		0.43	
（二）稀释每股收益		0.38		0.43	
七、其他综合收益	14	-21,977,847.23	-21,977,847.23	-1,030,166.76	-1,030,166.76
八、综合收益总额		360,645,289.64	356,833,954.81	428,992,880.24	416,326,438.65
归属于母公司所有者的综合收益总额		358,777,735.57	356,833,954.81	422,786,323.86	416,326,438.65
归属于少数股东的综合收益总额		1,867,554.07		6,206,556.38	

■ 合并及母公司所有者权益变动表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2013年度

单位：人民币元

项 目	本期数（合并）						本期数（母公司）					
	归属于母公司所有者权益					少 数 股 东 权 益	所 有 权 益 合 计	股 本	资 本 公 积	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润
	股 本	资 本 公 积	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润							
一、上年年末余额	90,655,000.00	242,313,626.13	456,240,274.63	478,000,000.00	97,150,185.98	55,375,667.41	1,393,734,754.15	903,655,000.00	242,313,626.13	456,240,274.63	478,000,000.00	971,514,207.25
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年年初余额	90,655,000.00	242,313,626.13	456,240,274.63	478,000,000.00	97,150,185.98	55,375,667.41	1,393,734,754.15	903,655,000.00	242,313,626.13	456,240,274.63	478,000,000.00	971,514,207.25
三、本期利润或变动金额（减少以“-”号填列）	225,640,400.00	390,915,313.57	87,981,180.20	(30,000,000.00)	36,927,022.60	1,867,554.07	805,211,470.44	225,640,400.00	390,915,313.57	87,981,180.20	(30,000,000.00)	36,983,241.84
(一) 净利润						380,755,982.00	1,867,554.07	382,623,136.07				378,811,802.04
(二) 其他综合收益							-21,977,647.23			-21,977,647.23		-21,977,647.23
上述(一)和(二)小计						380,755,982.00	1,867,554.07	380,645,289.64		-21,977,647.23		378,811,802.04
(三) 所有者投入和减少资本	225,640,400.00	412,093,160.80					638,533,560.80	225,640,400.00	412,093,160.80			638,533,560.80
1. 所有者投入资本	280,666,900.00	397,127,164.00					635,194,064.00	230,666,900.00	397,127,164.00			635,194,064.00
2. 股份支付计入所有者权益的金额												
3. 其他	-12,026,500.00	15,766,066.80					3,339,556.80	-12,026,500.00	15,766,066.80			3,339,556.80
(四) 利润分配						87,981,180.20	120,000,000.00	-165,302,480.20	-137,711,700.00		87,981,180.20	120,000,000.00
1. 提取盈余公积						87,981,180.20		-87,981,180.20			87,981,180.20	-87,981,180.20
2. 提取一般风险准备金							120,000,000.00	-120,000,000.00			120,000,000.00	-120,000,000.00
3. 对股东的分配								-137,711,700.00	-137,711,700.00			-137,711,700.00
4. 其他												
(五) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增股本												
2. 盈余公积转增股本												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 其他												
(六) 其他							3,764,320.00					3,764,320.00
四、本期期末余额	1,209,295,400.00	631,228,597.70	544,121,654.83	598,000,000.00	1,017,772,208.58	57,245,211.48	4,698,966,214.39	1,209,295,400.00	631,228,597.70	544,121,654.83	598,000,000.00	1,008,697,529.09
												3,953,143,321.62

■ 合并及母公司所有者权益变动表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2013年度

单位：人民币元

项 目	上年同期数（合并）						上年同期数（母公司）							
	归属于母公司所有者权益					少数股东权益	所有者权益合计	股 本	资 本 公 积	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润		
	股 本	资 本 公 积	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润									
一、上年年末余额	90,655,000.00	243,343,792.89	364,504,644.09	358,000,000.00	90,781,653.90	49,169,111.10	2,902,453,573.91	90,655,000.00	243,343,792.89	364,504,644.09	358,000,000.00	90,655,002.38	2,853,398,449.36	
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年年初余额	90,655,000.00	243,343,792.89	364,504,644.09	358,000,000.00	90,781,653.90	49,169,111.10	2,902,453,573.91	90,655,000.00	243,343,792.89	364,504,644.09	358,000,000.00	90,655,002.38	2,853,398,449.36	
三、本期变动金额（减少以“-”号填列）	-1,030,366.76	91,735,660.54	120,000,000.00	74,369,130.08	6,206,556.38	291,261,180.24	-1,030,166.76	91,735,660.54	120,000,000.00	67,390,244.97	276,604,798.65			
(一) 净利润						423,894,496.62	6,206,556.38	430,020,047.00				417,356,605.41	417,356,605.41	
(二) 其他综合收益	-1,030,366.76						-1,030,166.76	-1,030,166.76				-1,030,166.76		
上述(一)和(二)小计	-1,030,366.76					423,894,496.62	6,206,556.38	428,992,880.24	-1,030,166.76			417,356,605.41	416,328,438.65	
(三) 所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入资本														
2. 股份支付计入所有者权益的金额														
3. 其他														
(四) 利润分配						91,735,660.54	120,000,000.00	-349,447,360.54	-137,711,700.00		91,735,660.54	120,000,000.00	-349,447,360.54	-137,711,700.00
1. 提取盈余公积						91,735,660.54		-91,735,660.54			91,735,660.54		-91,735,660.54	
2. 提取一般风险准备金							120,000,000.00	-120,000,000.00				120,000,000.00	-120,000,000.00	
3. 对股东的分配								-137,711,700.00					-137,711,700.00	
4. 其他														
(五) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增股本														
2. 盈余公积转增股本														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 其他														
(六) 其他														
四、本期期末余额	90,655,000.00	242,313,626.13	456,240,274.63	476,000,000.00	976,150,185.98	53,375,607.41	1,393,714,754.15	90,655,000.00	242,313,626.13	456,240,274.63	476,000,000.00	971,514,287.25	3,131,721,188.01	

合并及母公司现金流量表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2013年度

单位：人民币元

项 目	本期数		上年同期数	
	合 并	母 公 司	合 并	母 公 司
一、经营活动产生的现金流量：				
客户存款和同业存放款项净增加额	4,710,834,217.25	4,395,017,280.63	2,996,726,652.53	2,741,633,201.82
向中央银行借款净增加额	190,000,000.00	190,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00
向其他金融机构拆入资金净增加额				
收取利息、手续费及佣金的现金	2,292,445,383.07	2,221,762,111.19	2,190,835,959.66	2,139,500,838.87
卖出回购款项净增加额	223,741,000.00	223,741,000.00	1,804,259,000.00	1,804,259,000.00
收到其他与经营活动有关的现金	82,737,711.05	70,117,669.74	1,105,495,413.11	1,099,465,837.37
经营活动现金流入小计	7,499,758,511.37	7,106,638,001.56	8,107,317,024.70	7,794,878,878.06
发放贷款及垫款净增加额	3,313,370,087.40	3,084,411,401.30	1,898,954,859.08	1,648,935,442.09
向其他金融机构拆出资金净增加额	25,000,000.00	25,000,000.00		
存放中央银行和同业款项净增加额	1,209,016,716.52	1,165,905,445.97	1,408,342,813.99	1,365,277,904.59
支付利息、手续费及佣金的现金	1,114,349,673.89	1,099,329,854.84	973,848,032.72	967,967,029.54
支付给职工以及为职工支付的现金	283,503,122.54	274,968,928.04	255,038,715.65	246,617,103.36
支付的各项税费	212,481,767.32	202,900,678.74	227,332,803.84	226,295,425.24
买入返售款项净增加额	-1,919,033,000.00	-1,919,033,000.00	2,299,129,000.00	2,299,129,000.00
支付其他与经营活动有关的现金	1,077,931,587.82	1,069,111,840.49	201,885,674.14	191,187,823.43
经营活动现金流出小计	5,316,619,955.49	5,002,595,149.38	7,264,531,899.42	6,945,409,728.25
经营活动产生的现金流量净额	2,183,138,355.88	2,098,042,852.18	842,785,125.28	849,469,149.81
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资收到的现金	78,622,431,829.31	78,622,431,829.31	80,170,802,761.98	80,170,802,761.98
取得投资收益收到的现金	208,369,426.64	208,369,426.64	163,380,285.32	163,380,285.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	6,126,479.91	6,126,479.91	98,916.41	98,916.41
收到其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流入小计	78,836,927,735.86	78,836,927,735.86	80,334,281,963.71	80,334,281,963.71
投资支付的现金	80,710,710,009.69	80,710,710,009.69	81,708,673,605.27	81,708,673,605.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	162,612,900.05	155,646,604.05	164,676,611.97	160,556,862.84
支付其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流出小计	80,873,322,909.74	80,866,356,613.74	81,873,350,217.24	81,869,230,468.11
投资活动产生的现金流量净额	-2,036,395,173.88	-2,029,428,877.88	-1,539,068,253.53	-1,534,948,504.40
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金	638,533,560.80	638,533,560.80		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金				
发行债券收到的现金	498,447,500.00	498,447,500.00		
收到其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流入小计	1,136,981,060.80	1,136,981,060.80		
偿还债务支付的现金				
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	134,694,328.80	134,694,328.80	134,256,060.40	134,256,060.40
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润				
支付其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流出小计	134,694,328.80	134,694,328.80	134,256,060.40	134,256,060.40
筹资活动产生的现金流量净额	1,002,286,732.00	1,002,286,732.00	-134,256,060.40	-134,256,060.40
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响				
五、现金及现金等价物净增加额	1,149,029,914.00	1,070,900,706.30	-830,539,188.65	-819,735,414.99
加：期初现金及现金等价物余额	3,587,973,663.15	3,563,637,425.63	4,418,512,851.80	4,383,372,840.62
六、期末现金及现金等价物余额	4,737,003,577.15	4,634,538,131.93	3,587,973,663.15	3,563,637,425.63



绍兴银行
BANK OF SHAOXING

绍兴银行股份有限公司

地址：绍兴市中兴南路1号

邮编：312000

电话：0575-85131219

传真：0575-85136894

网址：www.sxccb.com