



绍兴银行
BANK OF SHAOXING

2016
ANNUAL
REPORT

年度报告





绍兴银行
BANK OF SHAOXING

2016 年度报告

ANNUAL REPORT 2016



01	第一节	重要提示
01	第二节	公司基本情况简介
01	第三节	重要财务数据
02	第四节	银行业务信息与数据摘要
07	第五节	股东及关联交易信息
08	第六节	董事、监事、高级管理层和员工情况
10	第七节	公司治理结构
10	第八节	股东大会情况简介
11	第九节	董事会报告（摘要）
15	第十节	监事会报告
15	第十一节	消费者权益保护
16	第十二节	重大事项
16	第十三节	附录
18		本公司2016年度审计报告（中文版）（附件一）
87		本公司2016年度审计报告（英文摘要）（附件二）

■ 第一节 重要提示

▲公司董事会及董事保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，公司董事及高级管理人员已对年度报告的真实、准确、完整签署书面确认意见。

▲公司董事会第四届十六次会议于2017年4月7日审议通过了本年度报告，本次会议应到董事11人，实到董事10人。

▲本公司财务年度报告已经天健会计师事务所审计并出具了审计报告。

■ 第二节 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

公司法定中文名称	绍兴银行股份有限公司（简称：绍兴银行）
公司法定英文名称	BANK OF SHAOXING CO., LTD.（缩写：BANK OF SHAOXING）
法定代表人	丁国兴
注册地址	绍兴市中兴南路1号
邮政编码	312000
办公地址	绍兴市中兴南路1号

2.2 联系人及联系方式

联系人	陈益楠
联系电话	0575-85120733
传真	0575-85131190

■ 第三节 重要财务数据

3.1 报告期内主要财务数据

单位：人民币/万元

营业利润	51379
营业外收支净额	-842
利润总额	50537
净利润	38506
经营活动产生的现金流量净额	217050

3.2 报告期末前三年主要会计数据及财务指标

单位：人民币/万元

项 目	2016年度	2015年度	2014年度
主营业务收入	184534	173504	140761
利润总额	50537	43897	36500
净利润	38506	35138	30282
资产总额	10421094	8654672	5576878
股东权益	594972	460291	432208
每股收益（元）	0.29	0.26	0.24
归属于母公司股东的每股净资产（元）	3.62	3.47	3.25
净资产收益率（%）	7.3	7.87	7.23
经营活动产生的现金流量净额	217050	1103446	-22900

3.3 资本构成及变化情况

单位：人民币/万元

项 目	2016年度	2015年度	2014年度
核心一级资本净额	586587	455821	428827
一级资本净额	586990	456145	429028
资本净额	778510	642254	463039
风险加权资产	6290686	5231381	3981180
核心一级资本充足率（%）	9.32	8.71	10.77
一级资本充足率（%）	9.33	8.72	10.78
资本充足率（%）	12.38	12.28	11.63

■ 第四节 银行业务信息与数据摘要

4.1 报告期末前三年补充财务数据

单位：人民币/万元

项 目	2016年度	2015年度	2014年度
负债总额	9826122	8194381	5144669
存款总额	5823384	4862796	4213902
贷款总额	4324869	3714872	3329906
同业拆入	9997	0	0
贷款损失准备	115468	97667	85143

4.2 报告期末前三年补充财务指标

单位：%

项目	参考值	2016年末	2015年末	2014年末
资本充足率	≥8	12.38	12.28	11.63
流动性比率（本外币）	≥25	74.7	54.46	50.71
存贷比（本外币）	≤75	70.83	71.05	73.09
拆借资金比例				
拆入资金比	≤4	0.17	0	0
拆出资金比	≤8	0.52	0.41	0.47
不良贷款比例（五级）	/	1.73	1.68	1.56
单一最大客户贷款比例	≤10	5.44	4.14	2.90
最大一家集团客户贷款比例	≤15	8.97	5.91	4.63
资本利润率	≥11	7.3	7.87	7.23
资产利润率	≥0.4	0.4	0.50	0.57
拨备覆盖率	≥150	154.24	156.40	164.14
成本收入比		39.8	37.67	42.33
合格优质流动性资产		1060403	1078292	936356
未来30天现金净流出量		1037577	853084	323663
流动性覆盖率	≥100	102.2	126.4	289.3

4.3 公司类贷款投放前五位的行业分布及比例

序号	贷款投放行业	比例（%）
1	制造业	42.45
2	批发和零售业	17.81
3	建筑业	8.66
4	房地产业	7.06
5	水利、环境和公共设施管理业	5.90

4.4 公司类贷款投放前五位的地区分布及比例

序号	贷款投放地区	比例（%）
1	柯桥区	16.57
2	越城区	13.08
3	上虞区	12.19
4	诸暨市	8.23
5	嵊州市	6.29

4.5 最大十家单一客户贷款情况

单位：人民币/万元

序号	名称	贷款余额	资本净额比例（%）
1	××客户	42322	5.4363%
2	××客户	40000	5.1380%
3	××客户	40000	5.1380%
4	××客户	26600	3.4168%
5	××客户	25361	3.2576%
6	××客户	25300	3.2498%
7	××客户	25000	3.2113%
8	××客户	20000	2.5690%
9	××客户	20000	2.5690%
10	××客户	20000	2.5690%

4.6 不良贷款情况及采取的相应措施

单位：人民币/万元

项目	期初数	占比（%）	调增数	调减数	期末数	占比（%）
次级类	22814	0.61	88824.27	71926.27	39712	0.92
可疑类	39631	1.07	15815.67	20294.67	35152	0.81
损失类	0	0	0	0	0	0
合计	62445	1.68	104639.94	92220.94	74864	1.73

为有效遏制不良贷款快速反弹的势头，切实提升信贷人员处置、防范不良贷款的责任心和积极性，本公司把控制不良贷款反弹作为当前经营管理的重要工作来抓。加大不良贷款清收力度，化解存量风险，同时严控新的不良贷款，加强贷款质量监测和稽核力度，完善问责及处罚机制，确保信贷资产质量优化。

4.7 贷款减值准备情况

单位：人民币/万元

项目	金额
报告期初	97667
本期计提	53650
本期增加	
本期核销	36035
本期转回	186
折算差异	
报告期末	115468

4.8 投资减值准备、抵债资产减值准备等其他主要资产减值准备情况

单位：人民币/万元

项 目	2015年增减	期末余额
投资减值准备	0	200
抵债资产减值准备	0	0
合 计	0	200

4.9 抵债资产状况

单位：人民币/万元

种 类	余 额	比 例 (%)
房地产	42384	95.89
其他	1817	4.11

4.10 公司持有重大金融债券情况

单位：人民币/万元

项 目	面值	票息 (%)	到期日	计提减值准备
11记账式付息（三期）国债	20,000	3.83	2018年1月27日	
12记账式付息（三期）国债	10,000	3.14	2017年2月16日	
12记账式付息（五期）国债	4,000	3.41	2019年3月8日	
12记账式付息（十期）国债	10,000	3.14	2019年6月7日	
12记账式付息（十四期）国债	25,000	2.95	2017年8月16日	
12记账式付息（十六期）国债	10,000	3.25	2019年9月6日	
13记账式付息（十三期）国债	8,000	3.09	2018年5月30日	
14记账式付息（三期）国债	10,000	4.44	2021年1月16日	
14记账式付息（八期）国债	20,000	4.04	2019年4月24日	
14记账式付息（二十期）国债	8,000	4	2017年9月11日	
15记账式付息（二期）国债	6,000	3.36	2022年1月22日	
15记账式付息（十二期）国债	20,000	2.73	2018年6月11日	
15记账式付息（十四期）国债	10,000	3.3	2022年7月9日	
15记账式付息（十九期）国债	35,000	3.14	2020年9月8日	
16记账式付息（二期）国债	1,000	2.53	2021年1月14日	
16记账式付息（十四期）国债	10,000	2.95	2023年6月16日	
12国开05	1,000	3.8	2017年2月9日	
14国开09	20,000	5.44	2019年4月8日	
14国开10	30,000	5.6101	2021年4月8日	
14国开14	10,000	4.77	2021年6月9日	
14国开21	10,000	5.1	2021年8月7日	
14国开25	10,000	4.33	2017年10月17日	
14国开27	10,000	4.08	2019年11月20日	
15国开01	15,000	3.85	2018年1月8日	
15国开05	10,000	3.81	2025年2月5日	

续上表：

项 目	面值	票息 (%)	到期日	计提减值准备
15国开07	10,000	4.18	2018年4月3日	
15国开08	10,000	4.13	2020年4月13日	
15国开12	10,000	3.54	2018年6月18日	
15国开17	10,000	3.26	2018年8月27日	
15国开18	28,000	3.74	2025年9月10日	
15国开20	18,000	3.46	2020年9月24日	
16国开05	2,000	3.8	2036年1月25日	
16国开07	5,000	3.24	2023年2月25日	
16国开10	40,000	3.18	2026年4月5日	
11进出11	5,000	4.53	2018年7月14日	
11进出20	30,000	3.83	2018年11月24日	
12进出25	5,000	4.19	2019年12月11日	
15进出05	2,000	3.99	2025年2月9日	
15进出10	20,000	3.97	2022年5月14日	
15进出12	10,000	3.53	2018年6月8日	
15进出13	20,000	3.81	2020年6月8日	
12农发01	25,000	3.92	2019年2月28日	
12农发04	15,000	3.93	2019年3月20日	
13农发08	5,000	3.91	2018年4月26日	
14农发09	15,000	5.55	2021年2月20日	
15农发02	20,000	4.02	2020年1月14日	
15农发06	5,000	3.83	2018年3月10日	
15农发12	10,000	4.18	2022年5月4日	
15农发14	30,000	3.44	2018年5月22日	
15农发20	46,000	3.58	2020年8月28日	
16农发04	10,000	3.32	2023年1月6日	
16农发18	19,000	3.58	2026年4月22日	

4.11 主要表外项目余额及风险管理情况

单位：人民币/万元

项 目	2016年度	2015年度	2014年度
银行承兑汇票	589852	805700	596203
表外应收利息	59091	55681	28804

本公司制订了主要表外业务的管理制度,将涉及风险的表外业务如银行承兑汇票纳入信贷综合授信并实行风险控制管理。

4.12 本公司面临的其它各种风险及相应的对策

本公司秉承“合规创造效益,风险创造价值”的经营理念,坚持质量、效益、规模协调发展,推进全面风险管理体系建设,提高风险防控水平,提升核心竞争力,保障了客户、员工长远利益,实现了股东价值最大化。

关于信用风险。信用风险是指借款人或交易对手因各种原因未能及时、足额履行偿还债务义务而违约的风险。

一是建立全行立体风险防范体系，构建风险防范立体网络，加大不良资产处置力度。二是多措并举，优化信贷管理模式，施行扁平化的管理，进一步实现了审查流程差别化、审查人员专业化、审查过程独立化、审查审批高效化和风险管控能力的提升。三是建立和完善信用风险防控长效机制。组织开展信用风险防控“清淤活水”专项行动。四是多管齐下，狠抓不良处置工作。本公司加大不良贷款处置工作，控增量，降存量，多管齐下，狠抓风险防范，强化风险资产管理。

关于流动性风险。流动性风险是指因未能以合理成本获取或将资产变现以应对资产增长或支付到期债务的风险。

一是加大存款组织力度，创新丰富存款业务品种，加大负债端管理与产品创新。二是密切关注资金流动性风险的防范，增加长期资金融入比例，提高本公司的资金流动性安全。三是加强流动性监测管理工作，定期对各项流动性指标进行测算和分析，及时了解全行流动性状况。四是定期组织压力测试和流动性风险演练。了解极端情况下流动性风险承受能力。

关于市场风险。市场风险是指市场状况变化对资产和负债的价值或者对净收入产生不利影响的风险。

一是建立市场风险报告制度，完善市场风险管理政策程序。二是做好全行利率管理工作，努力寻求风险可控前提下的最优盈利水平方案。三是加强汇率风险管理，控制外汇风险敞口头寸。本公司继续实行盯市制度，合理利用实时外汇牌价系统，及时分析汇率走势。四是加强全行资产负债变化研究，适时调整投资组合的运用规模和结构。

关于操作风险。操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。

本公司操作风险防控工作良好，通过不断完善规章制度，坚持高频率的现场检查与非现场检查，开发与完善业务流程系统建设，加强员工操作风险培训等措施进一步加强流动性风险防控措施，增强员工风险意识，确保安全稳健运行。

第五节 股东及关联交易信息

5.1 股份变动情况

单位：万股

项目		2016年
股本总额		162359.09
国有及国有控股股份	股份数	62406.367
	占比%	38.44
民营及其他非公有制企业股份	股份数	89458.2
	占比%	55.1
自然人股份	股份数	10494.523
	占比%	6.46
其中：内部职工股	股份数	10457.476
	占比%	6.44

注：2016年12月30日，本公司完成第五轮增资扩股的工商变更登记，股本总额从130766.09万股增加至162359.09万股

5.2 股东情况

1、报告期末公司股东总数为921户，其中，法人股东35户，自然人股东886户。

2、报告期末主要股东持股情况

单位：万股、%

序号	股东单位名称	股份数	占比
1	绍兴市财政投资有限公司	28932.915	17.82

续上表：

序号	股东单位名称	股份数	占比
2	精功集团有限公司	20000	12.32
	佳宝控股集团有限公司	4950	3.05
3	浙江中成控股集团有限公司	9990	6.15
4	正大联合控股集团有限公司	9990	6.15
5	卧龙电气集团股份有限公司	9990	6.15
6	绍兴市柯桥区国有资产投资经营有限公司	6194	3.82
7	绍兴市上虞区国有资产经营总公司	6194	3.82
8	浙江凌达实业有限公司	6075	3.74
9	裕隆控股集团有限公司	5525	3.4
10	浙江漓铁集团有限公司	5060.45	3.12

5.3 重大关联交易情况

单位：人民币/万元

名称	金额	形式	担保方式	风险状况
精功集团有限公司	13100	贷款	抵押、质押	正常

5.4 报告期内本公司未发生不良股东贷款。

第六节 董事、监事、高级管理层和员工情况

6.1 董事基本情况

职务	姓名	性别	任职的单位名称	任职单位担任的职务
董事	丁国兴	男	绍兴银行股份有限公司	董事长、党委书记
董事	王国海	男	绍兴银行股份有限公司	副董事长、行长
董事	金良顺	男	精功集团有限公司	董事局主席、党委书记
董事	王永泉	男	浙江中成控股集团有限公司	董事长
董事	陈建成	男	卧龙控股集团有限公司	董事长
董事	丁正良	男	正大联合控股集团有限公司	董事长
董事	魏仕校	男	浙江漓铁集团有限公司	董事长
董事	求嫣红	女	绍兴市财税干部教育管理中心	主任
独立董事	董茂云	男	复旦大学	教授
独立董事	李生校	男	绍兴文理学院	教授、区域发展研究中心主任
独立董事	何斌辉	男	招银国际金融控股（深圳）有限公司	董事、总经理

注：2016年7月，董事何斌辉辞去财通证券股份有限公司总经理助理、投行部总经理职务，出任招银国际金融控股（深圳）有限公司董事、总经理。

6.2 监事基本情况

职务	姓名	性别	任职的单位名称	任职单位担任的职务
监事	陈方晓	男	绍兴银行股份有限公司	监事长
监事	茅国清	男	上虞区财政地税局、国资办	局长、主任
监事	戴金富	男	绍兴市城东纺织厂有限公司	董事长
监事	王志宏	男	绍兴银行股份有限公司	稽核监察部总经理
外部监事	丁建华	女	绍兴市国资委财务总监管理办公室	主任
外部监事	葛劲夫	男	绍兴天源会计师事务所有限责任公司 绍兴天泉资产评估有限公司	董事、副所长 法人代表、总经理

注：经我公司2016年10月28日第四届十一次监事会和2016年12月20日第三十六次（临时）股东大会审议，同意宋长法先生辞去外部监事职务并增补葛劲夫先生为外部监事。

6.3 高级管理层人员情况

职务	姓名	年龄	性别	金融从业年限	分管工作范围
行长	王国海	52	男	26	负责全行经营工作，直接分管计划财务部、党政办公室、金融市场部（5月-12月）
副行长兼 董事会秘书	江绍东	47	男	24	协助行长分管董监办公室、会计结算部、运营管理部、安全保卫部
副行长	阮烈锋	47	男	23	协助行长分管个金业务部（电子银行部）、授信管理部、风险管理部（法律与合规部）、特殊资产管理部
行长助理	吴维杠	50	男	28	兼台州分行行长，协助行长分管科技部、金融市场部（1月-4月）
行长助理	何虹	47	女	28	协助行长分管公司业务部、国际业务部、总行营业部
财务总监	张丽英	54	女	34	兼任计划财务部总经理，协管计划财务部、分管行政后勤部

注：经市场化选聘，我公司2015年12月27日第四届十次董事会聘任江绍东先生、阮烈锋先生为副行长，吴维杠先生、何虹女士为行长助理，阮烈锋先生与何虹女士于2016年3月14日获得省银监局的任职资格批复；经我公司2016年3月31日第四届十二次董事会审议，同意裘建、沃敏亚女士辞去绍兴银行副行长职务。

6.4 董事、监事、高级管理人员年度报酬情况

在本公司领取报酬的董事、监事及高级管理人员共12名。

总额	人数
160万元-170万元	1
95万元-115万元	4
60万元-80万元	2
40万元-60万元	2
10万元-20万元	3

注：董事金良顺、王永泉、陈建成、丁正良、魏仕校、求嫣红，监事茅国清、戴金富、丁建华、葛劲夫不在我公司领取报酬。董事长丁国兴和监事长陈方晓年度薪酬有待市委、市政府考核后确定，预计在40万元—60万元之间。

6.5 公司员工的数量、专业构成、教育程度

截止2016年12月31日，公司在册员工计1698人，其中：研究生及以上86人，本科1410人，大专165人，中专及以下37人；具有高级职称的35人，中级职称的282人，初级职称的571人。

■ 第七节 公司治理结构

报告期内，本公司认真遵照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国商业银行法》等相关法律法规，按照监管部门颁布的相关法规要求，结合本公司实际，加强公司治理，健全以股东大会、董事会、监事会、高级管理层为主体的治理框架，完善内部治理机制，提升了公司治理的水平。

7.1 关于股东与股东大会：

本公司公司股东总数为921户，其中，法人股东35户，自然人股东886户，严格按照有关规定召集、召开股东大会，确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，保证股东能够充分行使权利。股东大会由浙江大公律师事务所出具法律意见书。

7.2 关于董事与董事会：

本公司董事会由11名董事组成，其中独立董事3名。董事会下设4个专门委员会：战略委员会、审计委员会、风险管理与关联交易控制委员会和提名与薪酬委员会。

报告期内，本公司共组织召开董事会4次。各次董事会会议分别审议并通过了涉及机构发展规划、增资扩股、利润分配、发展规划等多个方面的共计35项议案，其中7项重大议案提交股东大会进行了审议。董事会积极履行职责，推进了公司各项业务的稳健发展，维护了公司和股东的合法权益。2016年度11名董事的履职评价结果为称职。

7.3 关于监事与监事会：

本公司监事会由6名监事组成，其中外部监事2名。监事会下设审计和监督委员会、提名委员会。

报告期内，本公司共召开监事会4次。各次监事会会议分别审议并通过了经营、财务、审计报告、利润分配方案、董监事履职评价、流动性风险管理、信用风险防控、村镇银行内控检查等方面共计20项议案。各位监事勤勉尽职，按规定出席会议，并积极发表意见，切实履行了《公司章程》赋予的各项监督职能。2016年度5名监事的履职评价结果为称职，另因葛劲夫先生于2016年12月20日经（临时）股东大会审议通过增补为外部监事，故未列入2016年度履职评价对象。

7.4 关于信息披露：

本公司指定董事会办公室负责信息披露、接待股东来访和咨询工作。本公司能够严格按照法律、法规和公司章程的规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，并确保所有股东有平等的机会获得信息。

■ 第八节 股东大会情况简介

报告期内，本公司召开3次股东大会，其中2次为通讯形式的临时会议，具体情况如下：

2016年1月12日，本公司以通讯方式召开临时股东大会。参加书面表决的股东代表34名，代表绍兴银行股权129572.597万股，占全部股权的99.1%，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。审议通过了增补董事、股东单位股权转让的议案。

2016年4月22日，本公司第三十五次股东大会在绍兴召开。参加会议的股东代表34名，代表绍兴银行股权130727.597万股，占全部股权的99.97%，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。审议通过了公司2016年度董事会、监事会、年度财务分析报告及利润分配方案，独立董事工作报告等议案。

2016年12月20日，本公司以通讯方式召开临时股东大会。参加会议的股东代表33名，代表绍兴银行股权130714.097万股，占全部股权的99.96%，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。审议通过了变更注册资本、增补绍兴银行监事会外部监事、股东单位申请变更股东名称的议案。

■ 第九节 董事会报告（摘要）

9.1 整体工作情况

报告期内，本公司确立了“解放思想、开拓创新、深化改革、严防风险”的经营方针，制定了较快发展的年度经营目标，通过对公司体制机制的改革、经营思路的转变、管理模式的摸索等一系列努力，取得了较好的业绩。

1、全面提升公司治理水平，倾力打造现代商业银行

按照《公司章程》规定及监管部门的要求，召开股东大会、董事会会议、监事会会议，不断优化董事、监事人员结构，为全行发展奠定坚实的基础；做好对行长、副行长、行长助理的考核工作，强化对本行的董事、监事、高级管理人员全面的履职监督评价工作。

2、明确市场定位，扩大市场份额

不断拓展基础客户，通过加强绩效考核指引，充分激发客户经理、大堂经理、临柜人员开展外拓、厅堂和柜面营销的潜力；不断夯实业务发展根基，有力促使各项存款稳步增长；开展“旺季营销”竞赛活动，加强金融服务；不断探索产品创新，积极创新存款、贷款产品。

3、创新与拓展资本补充渠道

完成第五轮增资扩股工作，进一步夯实资本实力，满足业务快速发展对资本充足率的要求；结合增资扩股推进战略投资者的引进工作，目前相关工作有序推进中。

4、继续推进市场化改革，优化管理体制与机制

进一步完善用人机制，通过双向选择实行市场化竞聘上岗，真正建立起“干部能上能下，员工能进能出”的用人机制；推行扁平化管理，精简中后台管理部门，撤并分支机构运营管理科、办公室等内设中后台部门，成立综合管理部，精简人员，充实一线营销队伍。

5、完善绩效考核体系，激发全行员工积极性

针对高管层、中层干部和普通员工，分别制定相应的考核制度和办法，激励每一位干部员工积极工作；按照绩效表现将员工的考核成绩划分成ABCD等级，考核成绩与薪酬分配完全挂钩，通过岗位、职级、职务调整等方式加强绩效考核结果的运用。

9.2 分支机构基本情况

截至报告期末，本公司已开设4家异地分行、51家支行（含总行营业部）、10家社区支行，共计65家营业网点。

序号	网点名称	营业地址
1	总行营业部	绍兴市中兴南路1号
2	嘉兴分行	浙江省嘉兴市中环西路76-92号1-2层
3	嘉兴海宁小微企业专营支行	浙江省海宁市钱江东路20号
4	嘉兴嘉善支行	浙江省嘉兴市嘉善县晋阳东路508-518号
5	嘉兴平湖小微企业专营支行	浙江省平湖市东湖大道192、196、200、202号
6	嘉兴桐乡支行	嘉兴桐乡市梧桐街道校场西路158号
7	嘉兴海宁小微企业专营支行	嘉兴市海宁市许村镇市场路96、98号
8	舟山分行	浙江省舟山市定海区环城南路269号
9	舟山普陀小微企业专营支行	舟山市普陀区东港街道海印路东港颐景园南区7幢36-40号
10	台州分行	浙江省台州市椒江区广场南路54-64号
11	台州温岭小微企业专营支行	浙江省温岭市万昌中路586、588、590号
12	湖州分行	湖州市吴兴区青铜路355号1-4层
13	轻纺城支行	绍兴市柯桥区柯桥群贤路以北兴银大厦
14	万商路支行	绍兴市柯桥区柯桥万商路203号精功大厦
15	钱清支行	绍兴市柯桥区钱清镇联合国际广场3幢102、103、201、202号
16	安昌支行	绍兴市柯桥区安昌镇亚太路怡和嘉园7幢104-105号
17	平水支行	绍兴市柯桥区平水镇绍甘线与工商路交叉口清华苑23幢109-111室
18	杨汛桥支行	绍兴市柯桥区杨汛桥镇杨江西路526号
19	福全支行	绍兴市福全镇无名商务大厦2幢0120、0207室
20	马鞍小微企业专营支行	绍兴市滨海工业区镜海大道712-718号
21	裕民社区支行	绍兴市柯桥区柯桥街道兴越路916号
22	浪琴湾社区支行	绍兴市柯桥区柯桥街道鉴湖路916-918号
23	双梅社区支行	绍兴市柯桥区耶溪路314-316号
24	滨城新旺角社区支行	绍兴市柯桥区滨海兴滨路新旺角中心2幢108、109室
25	立新社区支行	绍兴市柯桥区山阴路382号
26	诸暨支行	诸暨市暨阳街道永兴华庭北侧1-8号
27	店口支行	诸暨市店口镇铭仕路8号

序号	网点名称	营业地址
28	大唐支行	诸暨市大唐镇开元西路357号
29	安华支行	诸暨市安华镇锦事达路逸江华庭二号楼110-113号
30	上虞支行	绍兴市上虞区百官街道市民大道五洲大厦1-3楼
31	崧厦支行	绍兴市上虞区崧厦镇百崧路紫金苑商住B楼119-120号
32	上虞小越小微企业专营支行	绍兴市上虞区小越镇越中路36号
33	嵊州支行	嵊州市一景路2号时代广场8-12号
34	嵊州三界小微企业专营支行	嵊州市三界镇振兴北路127号
35	新昌支行	绍兴市新昌县鼓山西路650号
36	新昌南明小微企业专营支行	绍兴市新昌县人民中路199-211号
37	越城支行	绍兴市越城区劳动路20号
38	新建支行	绍兴市越城区人民中路106号
39	大龙支行	绍兴市越城区大龙市场西侧
40	鉴湖支行	绍兴市越城区解放南路1101号
41	望花支行	绍兴市越城区延安路192-198号
42	北海支行	绍兴市越城区胜利西路431号
43	中兴支行	绍兴市越城区中兴中路192号
44	城中支行	绍兴市越城区胜利东路142-148号
45	鹅镜雅苑社区支行	绍兴市越城区王家庄路鹅镜雅园西区37幢107-1室
46	镜湖支行	绍兴市越城区马臻路122、124、126号
47	高铁支行	绍兴市越城区灵北公寓28幢101-103室
48	张市支行	绍兴市越城区灵芝镇张市村村委旁
49	梅山支行	绍兴市镜湖新区灵芝镇凤林西路与后墅路交叉口
50	东浦支行	绍兴市越城区东浦镇锡麟路92号
51	运河人家社区支行	绍兴市越城区霞西路运河人家虹桥坊6-7号
52	快阁苑社区支行	绍兴市越城区快阁苑小区北入口处
53	高新开发区支行	绍兴市越城区皋埠镇银桥路与人民东路交叉口
54	禹陵支行	绍兴市城东经济开发区个私园区与南复线交叉口
55	城东支行	绍兴市城东经济开发区剡溪路与鲁迅东路口
56	迪荡支行	绍兴市越城区胜利东路363号
57	东湖支行	绍兴市越城区东湖镇湖山北路10号

续上表：

序号	网点名称	营业地址
58	新兴产业支行	绍兴市越城区中兴北路285-295号
59	袍江支行	绍兴市袍江工业区世纪大道越中新天地98号
60	斗门支行	绍兴市袍江工业区汤公路167-177号
61	江滨支行	绍兴市袍江工业区育贤路111-119号
62	东郊支行	绍兴市越城区则水牌会龙大道路口
63	滨海支行	绍兴市沥海镇海滨大道13号
64	马山镇海南社区支行	绍兴市越城区马山镇海南路54号
65	孙端镇上亭社区支行	绍兴市越城区孙端镇市场北侧住商楼104室

9.3 新年度的经营目标和工作思路

1、经营目标

- (1) 总资产突破1150亿元；
- (2) 存款余额突破700亿元；
- (3) 贷款余额达到480亿元；
- (4) 五级分类不良率控制在1.6%以下；
- (5) 实现拨备前利润11亿元，净利润4.35亿元。

2、主要工作思路

(1) 防风险，强化内部控制和风险管理

全面开展制度与流程建设，强化内部控制和风险管理基础；完善会计核算和财务体系，依托科技手段，强化风险防控的后台支撑；建立健全信息管理系统，依托事后监督系统、审计系统，强化风险防控的技术基础。

(2) 调结构，不断优化业务结构

优化经营结构，坚持“三服务”的发展方向，全力推进小微业务经营转型；优化网点结构，大力拓展自助银行布设，结合零售业务转型提升网点功能定位；优化产品结构，以客户为中心，紧跟市场信息和客户需求研发特色化产品，促进服务升级。

(3) 强改革，稳步推进内部改革

深化绩效考核改革，以效益优先、防控并举的指导思想，完善考核办法；推进实施流程银行改革，牢固树立“以客户为中心”的理念，结合业务和管理实际，制订切实可行的实施方案；继续加强制度建设和反馈评价机制，对现行制度进行全面梳理和修订。

(4) 提质效，积极倡导精细化管理

强化集中作业模式，完善已有的授信审批、抵押评估、柜面授权和物资配送等集中作业模式，优化操作流程，不断提升工作效率；充分运用科技力量和先进设备，逐步实现无纸化管理；各项管理工作加强对电子渠道的运用，不断提高管理效率，降低成本，提升综合效益。

(5) 树品牌，大力推进企业文化建设

认真落实各级党委中心组学习制度，继续深入学习贯彻党的重要会议精神和习近平总书记的系列重要讲话精神，提高党员干部的思想政治素质；不断激发广大干部员工的工作热情和爱岗敬业精神，积极组织各类业余文体活动和技术比赛，形成健康向上的良好氛围。

■ 第十节 监事会报告

报告期内，本公司监事会认真履行各项职能和职责，就下列事项发表独立意见。

10.1 公司依法经营情况

报告期内本公司的经营活动符合《公司法》、《商业银行法》和《公司章程》的规定，决策程序合法有效；修改、完善了一系列规章制度，使内控管理工作有了较大的提高；未发现公司董事、高级管理层人员执行公司职务时有违反法律法规、《公司章程》或损害公司及股东利益的行为。

10.2 公司财务的真实性

本年度财务报告已经天健会计师事务所审计，并根据审计准则出具了审计报告。财务报告真实、客观、准确地反映了公司的财务状况和经营成果。

10.3 公司内部控制制度情况

报告期内，公司建立了较为完整、合理、有效的内部控制制度。

10.4 关联交易情况

报告期内，本公司的关联交易公平合理，没有发现损害股东权益及公司利益的情况。

10.5 股东大会决议的执行情况

本公司监事会派员列席了公司董事会和股东大会会议，董事会提交股东大会审议的各项报告和提案内容，均经监事会审议，监事会没有异议。公司监事会对公司董事会和经营层执行股东大会的决议情况进行了监督，认为均能认真落实执行。

■ 第十一节 消费者权益保护

本公司深入推进金融消费者合法权益保护工作，全面提高公众金融素质，构建和谐金融消费关系和良好的金融生态环境，促进经济社会和谐发展。

11.1 制度建设

根据《银行业金融消费者权益保护工作指引》精神，本公司建立完善了实际有效的消费者权益保护制度管理体系，先后制订了《绍兴银行金融消费者权益保护工作方案》、《绍兴银行金融消费者权益保护工作实施方案》、《绍兴银行董事会关于金融消费者权益保护工作指导意见》和《绍兴银行消费者权益保护高管层指导委员会指引》明确了本公司金融消费者权益保护所要达到的目的、组织架构、工作职责等。

11.2 金融知识宣传与教育工作

在本公司门户网站醒目位置开辟金融知识宣传专栏，普及与金融消费者密切相关的金融知识，同时将“送”金融知识进万家的各种活动，通过本公司的官方微博、微信、短信等方式开展宣传，增进与我行客户间的信息交流，普及金融知识。

■ 第十二节 重大事项

12.1 重大关联交易事项

本公司披露的重大关联交易是指本公司与一个关联方之间单笔交易金额占本公司资本净额1%以上、或本公司与一个关联方发生后本公司与该关联方的交易余额占本公司资本净额5%以上的交易。

12.2 公司董事、监事和高级管理人员接受处罚情况

报告期内，本公司董事、监事和高级管理人员没有发生受到监管部门处罚等情况。

12.3 重大诉讼、仲裁事项

报告期内，本公司无对经营产生重大影响的诉讼仲裁事项。

12.4 重大担保

报告期内，除中国银行业监督管理委员会批准的经营范围内的金融担保业务外，本公司无其他重大担保事项。

■ 第十三节 附录

13.1 本公司2016年度审计报告（中文版）（附件一）

13.2 本公司2016年度审计报告（英文摘要）（附件二）

绍兴银行股份有限公司
二〇一七年四月七日

绍兴银行股份有限公司董事、高级管理人员 关于公司 2016 年年度报告的书面确认意见

作为绍兴银行股份有限公司的董事、高级管理人员，我们在全面了解和审核公司2016年年度报告及其摘要后，出具意见如下：

1、公司严格按照企业会计准则、企业会计制度及金融企业会计制度规范运作，公司2016年年度报告及其摘要公允地反映了公司本年度的财务状况和经营成果。

2、经天健会计师事务所注册会计师审计的《绍兴银行股份有限公司已审财务报表（二零一六年十二月三十一日）》是实事求是、客观公正的。

我们保证公司2016年年度报告及其摘要所披露的信息真实、准确、完整，承诺其中不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

董事签名：

丁国兴

王国海

金良顺

王永泉

陈建成

丁正良

魏仕校

求嫣红

董茂云

李生校

何斌辉

高级管理人员签名：

王国海

江绍东

阮烈锋

吴维杠

何虹

张丽英

绍兴银行股份有限公司董事会
二〇一七年四月七日

■ 本公司2016年度审计报告（中文版）（附件一）

天健会计师事务所 审计报告

天健审〔2017〕2658号

绍兴银行股份有限公司全体股东：

我们审计了后附的绍兴银行股份有限公司（以下简称绍兴银行）财务报表，包括2016年12月31日的合并及母公司资产负债表，2016年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是绍兴银行管理层的责任，这种责任包括：（1）按照企业会计准则的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

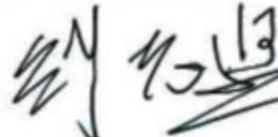
三、审计意见

我们认为，绍兴银行财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了绍兴银行2016年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2016年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

附送：

- (1) 绍兴银行股份有限公司合并及母公司2016年12月31日资产负债表；
- (2) 绍兴银行股份有限公司2016年度合并及母公司利润表；
- (3) 绍兴银行股份有限公司2016年度合并及母公司所有者权益变动表；
- (4) 绍兴银行股份有限公司2016年度合并及母公司现金流量表；
- (5) 绍兴银行股份有限公司2016年度财务报表附注



中国注册会计师： 

中国注册会计师： 

二〇一七年四月七日

■ 合并及母公司资产负债表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2016年12月31日

单位：人民币万元

资 产	注 释 号	合 并		母 公 司		负 债 和 股 东 权 益	注 释 号	合 并		母 公 司	
		期 末 数	期 初 数	期 末 数	期 初 数			期 末 数	期 初 数	期 末 数	期 初 数
资产：						负债：					
现金及存放中央银行款项	1	1,061,515	950,099	1,044,407	936,651	向中央银行借款	17	60,000	64,000	60,000	60,000
存放同业款项	2	541,603	223,947	538,880	221,283	同业及其他金融机构存放款项	18	1,163,416	906,657	1,163,433	906,782
贵金属						拆入资金	19	9,997		9,997	
拆出资金	3	30,406	20,000	30,406	20,000	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债					
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4	169,283	295,014	169,283	295,014	衍生金融负债					
衍生金融资产						卖出回购金融资产款	20	356,060	554,840	356,060	554,840
买入返售金融资产	5		10,000		10,000	吸收存款	21	5,638,888	4,759,213	5,512,964	4,636,858
应收利息	6	34,122	34,345	33,729	34,070	应付职工薪酬	22	15,217	11,108	15,178	11,049
发放贷款和垫款	7	4,206,993	3,611,324	4,093,666	3,497,519	应交税费	23	7,318	6,927	7,219	6,164
可供出售金融资产	8	213,802	189,063	213,802	189,063	应付利息	24	104,721	82,507	103,997	81,088
持有至到期投资	9	499,763	383,584	499,763	383,584	预计负债					
应收款项类投资	10	3,496,932	2,782,621	3,496,932	2,777,544	应付债券	25	2,413,326	1,772,689	2,413,326	1,772,689
长期股权投资	11			5,100	5,100	其中：优先股					
投资性房地产	12	3,795	4,322	3,795	4,322	永续债					
固定资产	13	59,259	62,407	53,733	57,226	长期应付职工薪酬	26	6,281	5,102	6,281	5,102
无形资产	14	15,675	12,846	15,647	12,799	递延所得税负债	15		2,592		2,592
递延所得税资产	15	21,905	17,272	20,697	15,923	其他负债	27	50,899	28,747	50,758	28,627
其他资产	16	66,041	57,828	65,622	57,262	负债合计		9,826,122	8,194,381	9,699,213	8,065,790
						股东权益：					
						股本	28	162,359	130,766	162,359	130,766
						其他权益工具					
						其中：优先股					
						永续债					
						资本公积	29	134,730	65,858	134,730	65,858
						减：库存股					
						其他综合收益	30	-1,321	2,969	-1,321	2,969
						盈余公积	31	64,541	60,691	64,541	60,691
						一般风险准备	32	137,594	106,510	134,800	104,800
						未分配利润	33	90,295	86,725	91,138	86,487
						归属于母公司所有者权益合计		588,198	453,519	586,248	451,571
						少数股东权益		6,774	6,772		
						股东权益合计		594,972	460,291	586,248	451,571
资产总计		10,421,094	8,654,672	10,285,461	8,517,361	负债和股东权益总计		10,421,094	8,654,672	10,285,461	8,517,361

■ 合并及母公司利润表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2016年度

单位：人民币万元

项 目	注释号	合并		母公司	
		本期数	上年同期数	本期数	上年同期数
一、营业收入		184,534	173,504	180,290	167,898
利息净收入	1	22,455	86,513	17,802	80,443
利息收入		264,397	280,976	256,184	271,838
利息支出		241,942	194,463	238,382	191,395
手续费及佣金净收入	2	15,152	10,319	15,574	10,290
手续费及佣金收入		17,103	11,372	17,043	11,316
手续费及佣金支出		1,951	1,053	1,470	1,026
投资收益（损失以“-”号填列）	3	153,326	68,268	153,326	68,778
其中：对联营企业和合营企业的投资收益					
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	4	-9,332	5,125	-9,332	5,125
汇兑收益（损失以“-”号填列）		1,637	1,427	1,637	1,427
其他业务收入	5	1,295	1,853	1,282	1,835
二、营业支出		133,155	128,943	128,900	122,445
营业税金及附加	6	6,066	13,897	5,953	13,599
业务及管理费	7	72,902	64,823	70,410	62,303
资产减值损失	8	53,650	49,680	52,000	46,000
其他业务成本	9	537	543	537	543
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		51,379	44,561	51,390	45,454
加：营业外收入	10	751	1,944	694	664
其中：非流动资产处置利得		3	139	3	139
减：营业外支出	11	1,593	2,608	1,562	2,545
其中：非流动资产处置损失		179	2	179	2
四、利润总额（亏损以“-”号填列）		50,537	43,897	50,521	43,572
减：所得税费用	12	12,031	8,759	12,020	8,504
五、净利润		38,506	35,138	38,501	35,068
归属于母公司所有者的净利润		38,504	34,854	38,501	35,068
少数股东损益		2	284		
六、其他综合收益的税后净额		-4,290	2,588	-4,290	2,588
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-4,290	2,588	-4,290	2,588
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益					
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动					
2.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额					
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益		-4,290	2,588	-4,290	2,588
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额					
2.可供出售金融资产公允价值变动损益	13	-4,290	2,588	-4,290	2,588
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益					
4.现金流量套期损益的有效部分					
5.外币财务报表折算差额					
6.其他					
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额					
七、综合收益总额		34,216	37,726	34,211	37,656
归属于母公司所有者的综合收益总额		34,214	37,442	34,211	37,656
归属于少数股东的综合收益总额		2	284		
八、每股收益（单位元）：					
（一）基本每股收益		0.29	0.26		
（二）稀释每股收益		0.29	0.26		

■ 合并及母公司所有者权益变动表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2016年度

单位：人民币万元

项 目	本期数（合并）											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
优先股		永续债	其他									
一、上年年末余额	130,766				65,858		2,969	60,691	106,510	86,725	6,772	460,291
加：会计政策变更												
前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年初余额	130,766				65,858		2,969	60,691	106,510	86,725	6,772	460,291
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	31,593				68,873		-4,290	3,850	31,083	3,571	2	134,682
（一）综合收益总额							-4,290			38,504	2	34,216
（二）所有者投入和减少资本	31,593				68,873							100,466
1. 所有者投入资本	31,593				68,873							100,466
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配								3,850	31,083	-34,933		
1. 提取盈余公积								3,850		-3,850		
2. 提取一般风险准备金									31,083	-31,083		
3. 对股东的分配												
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增股本												
2. 盈余公积转增股本												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 其他												
（五）其他												
四、本期末余额	162,359				134,730		-1,321	64,541	137,594	90,295	6,774	594,972

■ 合并及母公司所有者权益变动表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2016年度

单位：人民币万元

项 目	本期数（母公司）										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	130,766				65,858		2,969	60,691	104,800	86,487	451,571
加：会计政策变更											
前期差错更正											
同一控制下企业合并											
其他											
二、本年初余额	130,766				65,858		2,969	60,691	104,800	86,487	451,571
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	31,593				68,873		-4,290	3,850	30,000	4,651	134,677
（一）综合收益总额							-4,290			38,501	34,211
（二）所有者投入和减少资本	31,593				68,873						100,466
1. 所有者投入资本	31,593				68,873						100,466
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配								3,850	30,000	-33,850	
1. 提取盈余公积								3,850		-3,850	
2. 提取一般风险准备金									30,000	-30,000	
3. 对股东的分配											
4. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增股本											
2. 盈余公积转增股本											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 其他											
（五）其他											
四、本期期末余额	162,359				134,730		-1,321	64,541	134,800	91,138	586,248

■ 合并及母公司所有者权益变动表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2016年度

单位：人民币万元

项 目	上年同期数（合并）											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
优先股		永续债	其他									
一、上年年末余额	130,766				65,858		381	57,185	69,800	101,242	6,978	432,208
加：会计政策变更												
前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年初余额	130,766				65,858		381	57,185	69,800	101,242	6,978	432,208
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							2,588	3,507	36,710	-14,517	-206	28,082
（一）综合收益总额							2,588			34,854	284	37,726
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入资本												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配								3,507	36,710	-49,371	-490	-9,644
1. 提取盈余公积								3,507		-3,507		
2. 提取一般风险准备金									36,710	-36,710		
3. 对股东的分配										-9,154	-490	-9,644
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增股本												
2. 盈余公积转增股本												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 其他												
（五）其他												
四、本期末余额	130,766				65,858		2,969	60,691	106,510	86,725	6,772	460,291

■ 合并及母公司所有者权益变动表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2016年度

单位：人民币万元

项 目	上年同期数（母公司）										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	130,766				65,858		381	57,185	69,800	99,079	423,068
加：会计政策变更											
前期差错更正											
同一控制下企业合并											
其他											
二、本年初余额	130,766				65,858		381	57,185	69,800	99,079	423,068
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							2,588	3,507	35,000	-12,593	28,502
（一）综合收益总额							2,588			35,068	37,656
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入资本											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配								3,507	35,000	-47,661	-9,154
1. 提取盈余公积								3,507		-3,507	
2. 提取一般风险准备金									35,000	-35,000	
3. 对股东的分配										-9,154	-9,154
4. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增股本											
2. 盈余公积转增股本											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 其他											
（五）其他											
四、本期期末余额	130,766				65,858		2,969	60,691	104,800	86,487	451,571

合并及母公司现金流量表

编制单位：绍兴银行股份有限公司

2016年度

单位：人民币万元

项 目	注释号	合并		母公司	
		本期数	上年同期数	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：					
客户存款和同业存放款项净增加额		1,136,434	1,388,286	1,132,757	1,384,432
向中央银行借款净增加额		-4,000	11,000		10,000
向其他金融机构拆入资金净增加额		9,997		9,997	
收取利息、手续费及佣金的现金		259,355	254,387	250,875	244,994
卖出回购款项净增加额		-198,780	148,350	-198,780	148,350
收到其他与经营活动有关的现金	1	22,164	8,124	21,991	6,774
经营活动现金流入小计		1,225,169	1,810,147	1,216,840	1,794,550
发放贷款及垫款净增加额		658,282	421,873	657,109	410,611
向其他金融机构拆出资金净增加额		10,406		10,406	
存放中央银行和同业款项净增加额		105,211	36,840	106,050	31,343
支付利息、手续费及佣金的现金		138,511	145,597	133,674	142,577
支付给职工以及为职工支付的现金		40,924	33,811	39,690	32,731
支付的各项税费		33,355	22,453	32,543	21,637
买入返售款项净增加额					
支付其他与经营活动有关的现金	2	21,430	46,127	20,388	44,862
经营活动现金流出小计		1,008,119	706,701	999,860	683,762
经营活动产生的现金流量净额		217,050	1,103,446	216,980	1,110,788
二、投资活动产生的现金流量：					
收回投资收到的现金		6,011,882	5,100,418	6,006,882	5,100,418
取得投资收益收到的现金		179,540	85,215	179,540	85,215
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		38	143	38	143
收到其他与投资活动有关的现金					
投资活动现金流入小计		6,191,460	5,185,776	6,186,461	5,185,776
投资支付的现金		6,742,774	7,685,261	6,742,774	7,680,185
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		9,069	13,535	8,560	8,367
支付其他与投资活动有关的现金					
投资活动现金流出小计		6,751,843	7,698,797	6,751,333	7,688,552
投资活动产生的现金流量净额		-560,383	-2,513,021	-564,873	-2,502,776
三、筹资活动产生的现金流量：					
吸收投资收到的现金		100,466		100,466	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金					
发行债券收到的现金		3,904,460	2,452,869	3,904,460	2,452,869
收到其他与筹资活动有关的现金					
筹资活动现金流入小计		4,004,925	2,452,869	4,004,925	2,452,869
偿还债务支付的现金		3,264,000	944,000	3,264,000	944,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		83,732	53,396	83,732	52,396
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润					
支付其他与筹资活动有关的现金					
筹资活动现金流出小计		3,347,732	997,396	3,347,732	996,396
筹资活动产生的现金流量净额		657,194	1,455,473	657,194	1,456,473
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响					
五、现金及现金等价物净增加额					
加：期初现金及现金等价物余额		379,563	333,664	375,067	310,582
六、期末现金及现金等价物余额					
		693,424	379,563	684,369	375,067



绍兴银行
BANK OF SHAOXING

绍兴银行股份有限公司

地址：绍兴市中兴南路1号
邮编：312000
电话：0575-85131219
传真：0575-85131190
网址：www.sxccb.com